



Relatório da Administração

Demonstrações Financeiras – União Química Farmacêutica Nacional S.A.

Prezados Acionistas e demais interessados

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da União Química Farmacêutica Nacional S/A, submete à apreciação dos Senhores o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas da Companhia, com os pareceres dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal, referente ao exercício social encerrado, em 31 de dezembro de 2016.

No ano de 2016, a União Química completou **80 anos** de fundação marcados por constante e sólido crescimento em toda a sua trajetória, que a posicionou entre as maiores indústrias farmacêuticas no Brasil.

No último ano, além do crescimento expressivo nas marcas comerciais, por meio de lançamentos de produtos e novas parcerias estratégicas, houve também a consolidação no mercado da unidade de negócios de prestação de serviços (industrialização de produtos farmacêuticos para terceiros - Anovis).

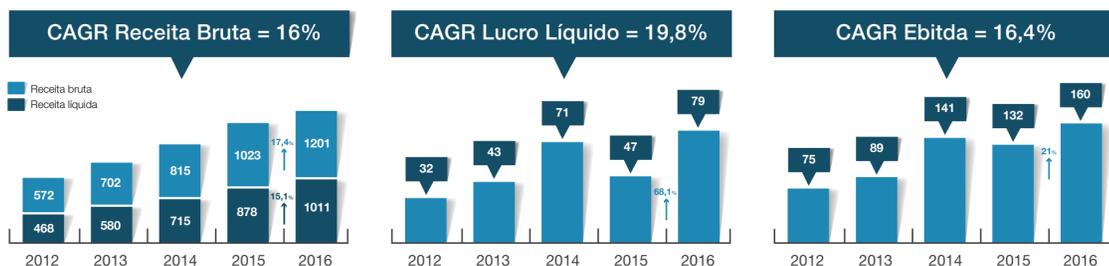


Conjuntura de Mercado

Em 2016, o setor farmacêutico cresceu **13,1%** comparado com 2015 (segundo dados do IMS Health Brasil), com faturamento total de **R\$ 85 bilhões** – considerando-se o Preço Fábrica sem descontos, mesmo com a retração do PIB Brasil em 3,6% e desaceleração da economia brasileira como um todo.

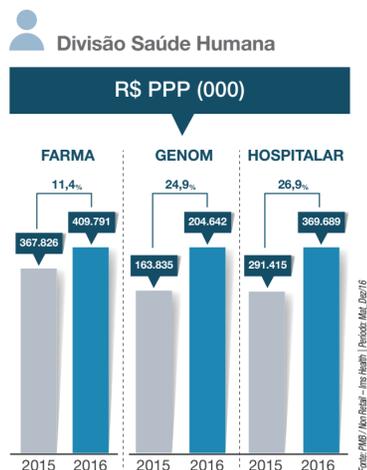
No mesmo período, a União Química apresentou crescimento de vendas de **20,3%**, ou seja, **7 (pp)** acima do mercado.

Resultados Econômico-financeiros



* O crescimento do EBITDA de 21% reflete um foco em eficiência operacional e redução de custos mesmo em um cenário de alta inflação, além de uma gestão rígida sobre os tributos pagos e recursos financeiros demandados pela operação. Neste cenário também foi importante a melhoria nos indicadores fabris. (OTIF – On time in full e OEE – Overall equipment effectiveness)

Desempenho vs. Mercado



Divisão Agener Saúde Animal



Certificações Vigentes – 2016

ÓRGÃO	FINALIDADE
ANVISA	A demonstração ao alinhamento legal está evidenciada nas certificações das plantas de Embu-Guaçu, Brasília, Pousa Alegre e Anovis que obtiveram, em 2016, o Certificado de Boas Práticas de Fabricação (CBPF), que atesta a qualidade dos processos para atuar no mercado.
VISA MG	A demonstração ao alinhamento legal está evidenciada na certificação da planta de Pousa Alegre obtida em 2016 com a renovação da Licença Sanitária para a fabricação de Cosméticos, que atesta a qualidade dos processos para atuar no mercado.
VISA SP	A demonstração ao alinhamento legal está evidenciada na certificação da planta de Embu-Guaçu obtida em 2016 com a renovação da Licença Sanitária para a fabricação de Produtos para Saúde, que atesta a qualidade dos processos para atuar no mercado.
MAPA	Renovação pelo Mapa, agência sanitária que regula a fabricação de medicamentos veterinários, do Certificado de Registro para todas as linhas de produção da unidade de Embu-Guaçu, atestando a manutenção do padrão de qualidade já alcançado no mercado veterinário.
DIGEMID	Aprovação da Dirección General de Medicamentos, Insumos y Drogas (Digemid), agência sanitária peruana que atestou a planta Anovis em duas categorias: boas práticas de fabricação e boas práticas de controle de qualidade.
INVIMA	A agência sanitária colombiana Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (Invima) atesta que a planta Anovis cumpre com os requisitos de boas práticas de fabricação de formas farmacêuticas sólidas e líquidas não estéreis.

Parque Fabril

Com um parque industrial composto por cinco unidades fabris, a União Química atende com excelência as normas nacionais e internacionais de produção de medicamentos, fechando o ano de 2016 com mais de 141 milhões de unidades produzidas.

As fábricas de Brasília (DF) e Pousa Alegre (MG) têm sua produção direcionada à Divisão Saúde Humana e Biotecnologia. A unidade de Embu-Guaçu (SP) produz medicamentos para a divisão Saúde Animal e a unidade Anovis, em Taboão da Serra (SP), é dedicada à terceirização da produção de medicamentos para a indústria farmacêutica nas formas sólidas, líquidas e semissólidas. Juntas, essas unidades somam 600 mil metros quadrados, sendo 123 mil metros quadrados de áreas construídas, e têm a sua atuação estruturada no triângulo – qualidade, tecnologia de última geração, aprimoramento contínuo, o que permite a União Química competir em nível de igualdade com os maiores laboratórios químicos instalados no país. Também possui 25% de participação na Bionovis, empresa dedicada à pesquisa e ao desenvolvimento de medicamentos biotecnológicos por meio da joint-venture com outras três indústrias farmacêuticas nacionais.

Compromisso com as Pessoas

A União Química pratica valores humanos sólidos na relação com seus colaboradores, adotando uma postura ética e transparente, favorecendo um bom clima de trabalho em todas as suas unidades. Ter colaboradores motivados, reconhecidos e bem informados é uma prioridade da Empresa. Atualmente, a União Química e Anovis contam com um quadro total de colaboradores composto por 3.572 profissionais. Deste total, 194 colaboradores foram contratados em 2016, o que representa 5,7% de incremento na mão de obra em relação a 2015.

Dentre os exemplos, dos principais benefícios, destacamos creche direcionada aos filhos dos colaboradores, ambulatórios médicos e odontológicos mantidos nas unidades industriais, contando com médicos e dentistas que permitem o atendimento ágil e de qualidade aos colaboradores.

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

O ano de 2016 foi marcado por grandes avanços e conquistas nas áreas de pesquisa, desenvolvimento e inovação, resultado de estratégia consolidada e um portfólio consistente, traduzido em 47 lançamentos diferenciados no último ano, somado ao critério de produtos com maior valor agregado e margens de lucro atrativas, com representatividade de 8,16% no faturamento total da Companhia.

Tivemos também uma aceleração expressiva nos desenvolvimentos em parceria com Universidades e Institutos de Pesquisa, avançando para etapa clínica nos projetos de inovação, o que sinaliza resultados promissores nos esforços e investimentos já realizados.

Na busca constante de melhoria dos seus processos a União Química possui uma equipe técnica de P&D especializada e preparada para atender todas as adequações de produtos exigidos pelos órgãos reguladores (Anvisa e Mapa), garantindo excelência nos novos dossiês de registro e manutenção dos produtos de portfólio, mantendo o padrão de alta qualidade para os novos desenvolvimentos e para os produtos de linha.

Biotecnologia

O ano de 2016 foi marcado pela implantação e instalação da planta Flex Factory, com a chegada de todos os equipamentos adquiridos pela GE Healthcare, num conceito novo de planta "single use", o polo de desenvolvimento de biotecnologia foi totalmente estruturado, e equipe preparada para início das operações a partir de Abril/17. Esse marco comprova todo o esforço e dedicação da União Química, rumo aos projetos de Biotecnologia e Inovação.

Nos projetos Biotecnológicos, as pesquisas caminharam com agilidade, avançando na nova tecnologia de tratamento de doenças de alto risco (proteínas extraída de glândulas salivares do carapau para tratamento de tumores) em fase de estudo clínico, na plataforma de Angiotensina para tratamento de hipertensão e eclâmpsia, também em fase de estudo clínico. Planejamento dos estudos clínicos do polipeptídeo com atuação em células neurais, produtos voltados para saúde animal (hormônio com tecnologia de DNA recombinante) para aumento de lactação de bovinos com estudo clínico concluído e resultados satisfatórios para submissão de registro, e fechando com chave de ouro no lançamento do dispositivo intravaginal para ovinos e caprinos, inédito no país. Os novos projetos de alta complexidade em biotecnologia, produção de Proteínas Recombinantes em Sistema de Expressão e Células eucarióticas tiveram resultados positivos, possibilitando novas vertentes de pesquisa e desenvolvimento, com a continuidade de parcerias com universidades e instituições, como Instituto Butantan, IPT, Universidade UFMG e Universidade PUC-RS.

Alinhado a estratégia de propriedade intelectual a União Química possui depósitos de patentes de projetos de inovação radical, sendo três patentes já concedidas e mais dois pedidos, em fase de depósito.

Evolução - Lançamentos



Balancos Patrimoniais

31 de dezembro de 2016 e 2015 (em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2016	2015	2016	2015
Ativo Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	48.322	150.680	49.096	152.543
Contas a receber de clientes	6	293.657	228.079	313.196	255.791
Estoques	7	216.744	171.639	238.863	196.800
Impostos e contribuições a recuperar	8	44.977	23.253	52.015	28.298
Outras contas a receber	9	14.476	12.843	15.000	14.286
Despesas antecipadas		1.882	2.264	2.134	2.291
		620.058	588.758	670.304	650.009
Não circulante					
Outras contas a receber	9	7.022	33.404	-	13.236
Impostos diferidos	18.2	-	6.146	-	6.146
Títulos e valores mobiliários	5	3.903	3.967	3.903	3.967
Impostos e contribuições a recuperar	8	4.447	2.614	4.676	2.703
Depósitos judiciais	20	11.085	7.134	11.280	7.134
Despesas antecipadas		600	1.017	600	1.017
Investimentos	11	107.501	94.959	3.501	770
Imobilizado	12	296.590	279.281	454.293	442.161
Intangível	13	38.346	36.647	38.351	36.649
		469.494	465.169	516.604	513.783
Total do ativo		1.089.552	1.053.927	1.186.908	1.163.792

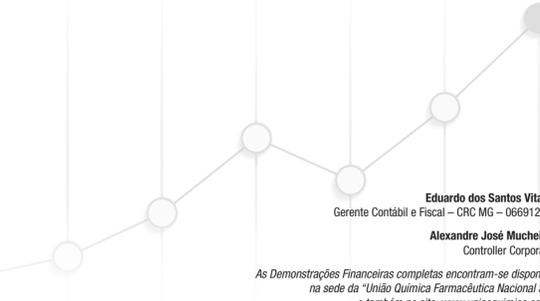
	Notas	Controladora		Consolidado	
		2016	2015	2016	2015
Passivo Circulante					
Fornecedores	15	64.738	47.222	67.723	54.824
Empréstimos e financiamentos	16	114.806	119.315	114.836	119.315
Obrigações trabalhistas e tributárias	17	49.794	42.495	56.816	51.661
Imposto de renda e contribuição social		-	-	4	984
Dividendos	21.5	4.301	2.354	4.301	2.354
Outras contas a pagar	19	12.854	12.915	15.189	14.744
		246.493	224.301	258.869	243.882
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	16	219.995	278.960	220.016	278.960
Provisão para demandas judiciais	20	13.797	13.588	13.801	13.588
Impostos diferidos	18.2	3.561	895	4.610	895
Obrigações trabalhistas e tributárias	17	19.465	17.070	19.465	17.070
Contrato de fornecimento - manufatura	1	-	-	83.906	90.265
Outras contas a pagar	19	63.206	61.686	63.206	61.705
		320.024	372.199	405.004	462.483
Patrimônio líquido					
Capital social	21.1	198.288	198.288	198.288	198.288
Reserva de capital		1.680	1.680	1.680	1.680
Reserva legal	21.2	14.701	10.928	14.701	10.928
Reserva de lucros	21.4	247.489	189.482	247.489	189.482
Reserva de incentivos fiscais	21.3	60.877	57.049	60.877	57.049
		523.035	457.427	523.035	457.427
Total do passivo e patrimônio líquido		1.089.552	1.053.927	1.186.908	1.163.792

Demonstração dos Resultados

31 de dezembro de 2016 e 2015 (em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação – em reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2016	2015	2016	2015
Receita operacional líquida	22	886.622	767.650	1.011.439	877.665
Custo dos produtos vendidos	23	(422.026)	(402.282)	(483.841)	(485.326)
Lucro bruto		464.596	365.368	527.598	392.339
Despesas e receitas operacionais:					
Com vendas, gerais e administrativas	23	(369.825)	(281.014)	(414.068)	(298.131)
Outras receitas operacionais, líquidas	24	8.360	14.194	9.677	16.001
Equivalência patrimonial	11.2	12.542	3.176	2.731	(2.914)
Lucro operacional antes das receitas e despesas financeiras		115.673	101.724	125.938	107.315
Resultado financeiro, líquido:					
Receitas financeiras	25	35.415	11.241	33.322	10.348
Despesas financeiras	25	(58.277)	(62.041)	(61.421)	(62.337)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		92.811	50.924	97.839	55.326
Provisão para imposto de renda e contribuição social:					
Corrente	18.1	(4.711)	(6.397)	(6.690)	(10.799)
Diferido	18.2	(8.812)	2.451	(9.861)	2.451
Lucro líquido do exercício		79.288	46.978	79.288	46.978
Lucro líquido do exercício básico e diluído por ação, em reais	21.6	0,4013	0,2378		

	Controladora		Consolidado	
	2016	2015	2016	2015
Lucro líquido do exercício	79.288	46.978	79.288	46.978
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultados abrangentes do exercício	79.288	46.978	79.288	46.978



Eduardo dos Santos Vitalino
Gerente Contábil e Fiscal – CRC MG – 066912/0-0

Alexandre José Muecheiroi
Controlador Corporativo

As Demonstrações Financeiras completas encontram-se disponíveis na sede da "União Química Farmacêutica Nacional S.A." e também no site: www.uniaoquimica.com.br

Agradecimentos

Os resultados positivos obtidos no exercício 2016 e exibidos neste Relatório são fruto do compromisso da União Química com o crescimento sustentável de suas operações. Para isso, após 80 anos desde a sua fundação, a empresa adotou um sistema de gestão mais competitivo, mantendo-se constantemente em rota de aprimoramento e construindo diariamente uma marca de confiança. Nesta trajetória, nossos agradecimentos aos nossos clientes pela credibilidade depositada na marca União Química, aos acionistas por confiarem na estratégia de crescimento da Companhia, aos fornecedores pela parceria demonstrada em nossas relações e, em especial, aos nossos colaboradores pelo comprometimento, excelência no trabalho realizado e incentivo no cumprimento das metas para o exercício de 2016.

São Paulo, 7 de março de 2017. Administração, União Química Farmacêutica Nacional S.A.